



## الاستراتيجيات الاتصالية لشركات الاتصالات المصرية وتعزيز سلوكيات مواطنة العملاء

### دراسة تحليلية

تاريخ الإرسال: 10 يناير 2025؛ تاريخ المراجعة: 15 مارس 2025؛ تاريخ القبول: 12 أبريل 2025؛ تاريخ النشر: 1 يوليو 2025.

#### ملخص البحث

هدفت الدراسة للتعرف على الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة داخل شركات الاتصال (فودافون، اتصالات) وعلاقتها بسلوكيات مواطنة العملاء تجاه تلك الشركات، واستخدمت الدراسة منهج المسح، واعتمدت على أداة تحليل المضمون لجمع البيانات من عينة الدراسة، وطبقت الدراسة على عينة قوامها (435) منشورات الصفحات الرسمية لدى شركة اتصالات وفودافون على الموقع الرسمي للفيس بوك، خلال 3 أشهر (يونيه، يوليو، أغسطس) 2024.

وتوصلت الدراسة لنتائج، أهمها: ارتفاع مستوى استخدام الاستراتيجيات الاتصالية لدى الشركات عينة الدراسة، وتبيّن من نتائج الدراسة وجود أنماط كثيرة للسلوكيات الإيجابية التطوعية التي يقوم بها العميل تجاه الشركات عينة الدراسة "سلوكيات مواطنة العملاء"، كما جاءت استراتيجية "الإنقاص والتفسير" أحد أبعاد الاستراتيجيات الاتصالية في الترتيب الأول بين الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة في منشورات الشركات عينة الدراسة، تلاها استراتيجية الحوار في الترتيب الثاني، كما جاءت (الكلمة الإيجابية المنطقية) في الترتيب الأول بين أبعاد سلوكيات المواطنات العملاء تجاه شركتي اتصالات وفودافون، بينما جاء بعد دعم الشركة وإظهار الانتماء) في الترتيب الثاني، تلاه بُعد التعذية المرتدة، التوصية، اظهار الانتماء، التعاون والتسامح، الدفاع والمناصرة)، وهو ما يشير لحرص الشركات عينة الدراسة واهتمامها بتعزيز تلك الأبعاد لدى العملاء، وهو ما ينعكس إيجابياً على آدائها.

التوثيق المقترن وفقاً لنظام APA:  
محمد ، إسلام محمود جمعة (2025). الاستراتيجيات الاتصالية لشركات الاتصالات المصرية وتعزيز سلوكيات مواطنة العملاء: دراسة تحليلية، الأكاديمية الدولية للهندسة وعلوم الإعلام، 182-144، (2)، 182-144.

..

## Abstract

The study aimed to identify the communication strategies used within telecommunications companies (Vodafone, Etisalat) and their relationship to customer citizenship behaviors towards these companies. The study used the survey method and relied on the content analysis tool to collect data from the study sample. The study was applied to a sample of (435) posts from the official pages of Etisalat and Vodafone on the official Facebook website, during 3 months (June, July, August) 2024.

The study reached results, the most important of which are: the high level of use of communication strategies among the companies in the study sample, and the results of the study showed the existence of many patterns of positive voluntary behaviors carried out by the customer towards the companies in the study sample "customer citizenship behaviors", and the strategy of "persuasion and explanation, one of the dimensions of communication strategies, came in first place among the communication strategies used in the publications of the companies in the study sample, The dialogue strategy came in second place, while the (positive spoken word) came in first place among the dimensions of customer citizenship behaviors towards Etisalat and Vodafone, while the dimension of company support and showing belonging came in second place, followed by the dimension of feedback, recommendation, showing belonging, cooperation and tolerance, defense and advocacy), which indicates the keenness of the companies in the study sample and their interest in enhancing these dimensions among customers, which is positively reflected in their performance.

## Keywords:

## مقدمة

حظيت الاستراتيجيات الاتصالية في السياق التنظيمي للمنظمات وشركات الأعمال باهتمام كبير في السنوات الأخيرة، للتعبير عن أهمية وفاعلية نمط الاتصالات داخل المنظمات المختلفة، انطلاقاً من أهمية الاتصالات داخل المؤسسات لاسيما في المنظمات التي أصبحت تشهد تغيرات سريعة وتحديات كبيرة نتيجة تطور تكنولوجيا المعلومات وشدة التافسية، مما أدى بشكل ملحوظ إلى اضطراب في بيئه الأعمال في المنظمات، حيث أصبحت بيئه يصعب التخطيط والتبوء بمتغيراتها، وأصبحت الوسائل والأساليب غير كافية لمواجهة التحديات داخل المنظمات أو خارجها على حد سواء، مما تتطلب البحث عن وسائل وأساليب واستراتيجيات ذات فعالية وقدرة كبيرة لاستيعاب التحديات وحجم التطورات الهائلة في بيئه المنظمات.

وقد ترتب على ذلك، الحاجة للاهتمام بالاستراتيجيات الاتصالية داخل المؤسسات، لدعم وتحسين العلاقات مع الجمهور الخارجي للمؤسسة (العملاء) حتى تلقى الدعم والتأييد، فهذه الأنشطة ليست أنشطة عشوائية أو وقتية تبدأ عندما تقع المؤسسة في أزمة مع جماهيرها وتنتهي بانتهاء الأزمة، فهى أنشطة طويلة المدى ولها نتائج بعيدة الأثر، ومن ثم قياس مدى انعكاسات الأنشطة الاتصالية على سلوك العملاء، ومن هنا برزت الحاجة لدراسة مفهوم (سلوك مواطنة العملاء).

وانطلاقاً من هذا؛ تتضح أهمية الاستراتيجيات الاتصالية داخل المؤسسات المختلفة، حيث تعد أهم الموارد الرئيسية لدى مؤسسات الأعمال، مثل (استراتيجية الإعلام، الحوار، الإقناع والتفسير، بناء الإجماع)، وقد تتعكس تأثيرات هذه الاستراتيجيات الاتصالية على سلوكيات العملاء، مما قد يتربّط عليه القيام بأنشطة إيجابية وأدواراً إضافية تجاه المؤسسات، مثل: تشجيع نشاط المؤسسة، والدفاع عنها ومناصراتها وقت الأزمات، والاهتمام بتشجيع العملاء الآخرين للتعامل مع المؤسسة، والحديث عنها بشكل إيجابي على موقع التواصل الاجتماعي (الكلمة المنطقية الإيجابية)، وتعرف هذه الأنشطة بـ (سلوكيات مواطنة العملاء).

## مشكلة الدراسة

لاقت الاستراتيجيات الاتصالية اهتماماً كبيراً في الآونة الأخيرة داخل الهياكل التنظيمية للمؤسسات، خاصة في ظل التطورات الهائلة التي شهدتها المؤسسات، ومع ظهور المؤسسات كبيرة الحجم، وتشابك العلاقات بين المؤسسات داخلياً وخارجياً على حد سواء، وهو ما كشفت عنه نتائج الدراسات والأدبيات السابقة، مما استوجب

بدراسة الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها الشركات، وقياس مدى تأثيرها على الجمهور الخارجي للمنظمة (العملاء) ومدى انعكاس هذا التأثير على سلوكيات العملاء نحو تلك المؤسسات (مواطنة العملاء). ومن هذا المنطلق؛ تسعى الدراسة للتعرف على الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة داخل شركات الاتصالات (فودافون، اتصالات)، وقياس دور تلك الأنشطة والأدوار الاتصالية في تعزيز ودعم سلوكيات مواطنة العملاء تجاه تلك الشركات، والوقوف على مدى وجود أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء داخل الشركات، وما يترتب عليها من تأثير قد ينعكس على قيام الجمهور الخارجي (العميل) بسلوكيات تطوعية إيجابية "سلوكيات مواطنة العميل"، والتعرف على الأنشطة التي يقوم بها العميل نتيجة وجود سلوكيات المواطنة لديه.

### **أهمية الدراسة**

تتعلق أهمية هذه الدراسة من الآتي

#### **أ- أهمية نظرية**

1- تقديم المزيد من المعرفة حول موضوع سلوكيات مواطنة العميل، نظراً لحداثة هذا المصطلح في الدراسات العربية من واقع البحث.

2- دراسة أهمية الآثار والنتائج الإيجابية المتوقعة للمؤسسة التي تتطوّي على وجود سلوكيات مواطنة العملاء.

#### **ب- أهمية تطبيقية**

1- قد تقيّد نتائج الدراسة القائمين على إدارة الشركات عينة الدراسة في التعرف على الاستراتيجيات الاتصالية، ومن ثم إمكانية استخدامها للتواصل مع جماهيرها الحالية والمرقبة .

2- العمل على رفع مستوى وجودة الخدمة المقدمة داخل الشركات عينة الدراسة نتيجة السلوكيات الإيجابي التطوعية التي يقوم بها العملاء تجاه تلك الشركات.

3- التعرف على مفهوم سلوكيات مواطنة العميل وتعزيزه داخل الشركات محل التطبيق، مما قد يترتب عليه خلق تأثيراً إيجابياً ينعكس على أداء تلك الشركات.

4- التعرف على أشكال السلوكيات الإيجابية التطوعية التي يقوم بها العملاء تجاه الشركات عينة الدراسة.

## أهداف الدراسة

في ضوء مشكلة الدراسة، تسعى الدراسة الراهنة لتحقيق هدف رئيسي وهو التعرف على الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها شركات الاتصالات وسلوكيات مواطنة العملاء داخل الشركات عينة الدراسة، ويمكن تحقيق هذا الهدف من خلال مجموعة من الأهداف الفرعية التي يمكن تلخيصها فيما يلى:  
تسعى الدراسة التحليلية لتحقيق عدة أهداف، أهمها:

- 1- رصد أشكال وسلوكيات مواطنة العملاء على منشورات الشركات عينة الدراسة على صفحاتها الرسمية لموقع الفيس بوك لشركتى (اتصالات وفودافون).
- 2- رصد الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة في منشوراتها عبر صفحاتها الرسمية.
- 3- التعرف على المداخل الإقناعية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة للتواصل مع الجمهور واقناعه بالعروض والأنظمة المختلفة.
- 4- تحليل مضمون ونوعية المعلومات المقدمة في المنشورات (الأشكال والوسائل الاتصالية المختلفة للتواصل مع الجمهور).
- 5- رصد أهم الأدوات التفاعلية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة في منشوراتها عبر صفحاتها الرسمية.
- 6- رصد وتقييم مستوى التفاعل على منشورات الشركة لأحد مؤشرات تقييم الصفحات لتلك الشركات عينة الدراسة.
- 7- دراسة الأساليب التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة لتشجيع الجمهور للتعامل معها.

## الدراسات السابقة

بعد الاطلاع على ما تم إنجازه من دراسات وأبحاث في مجال الاستراتيجيات الاتصالية وسلوكيات مواطنة العميل، ووفقاً لمتغيرات الدراسة، سيقوم الباحث بعرض الدراسات الأكثر ارتباطاً بموضوع الدراسة الحالية إلى كما يلى:

دراسات تناولت سلوكيات مواطنة العملاء وطرق قياسها

**1- دراسة (Mobin Fatma & and Imran Khan, 2023) بعنوان "تأثير المسؤولية الاجتماعية**

**للشركات على سلوك مواطنة العملاء : الدور الوسيط لمشاركة العملاء":**

سعت هذه الدراسة لقياس مدى تأثير المسؤولية الاجتماعية للشركات على سلوك مواطنة العملاء، ودراسة مدى مساهمة المسؤولية الاجتماعية للشركات في النمو ومشاركة العملاء، لدى عملاء البنوك الهندية من السكان المستهدفين داخل الهند، ودراسة تأثير الدور الوسيط لمشاركة العملاء على العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية للشركات وسلوك مواطنة العميل، وتحليل نموذج مقترن لتصورات العملاء عن فكرة المسؤولية الاجتماعية للشركات وسلوك مواطنة العميل داخل البنوك الهندية، واعتمدت الدراسة على منهج المسح، واستخدمت أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة قوامها (363) مفردة من العاملين في (15) فرعاً التابعين لثلاثة بنوك كبرى داخل القطاع العام والخاص في الهند، ومن كانت أعمارهم فوق سن 18 عام.

**وتوصلت الدراسة لنتائج، أهمها:** أن المسؤولية الاجتماعية للشركات ترتبط ارتباطاً إيجابياً بمشاركة العملاء وسلوكيات مواطنة العملاء، كما أشارت النتائج إلى أن مشاركة العملاء تعد بمثابة عامل وسيط في الصلة بين تصور المستهلك للمسؤولية الاجتماعية للشركات وسلوكيات مواطنة العملاء، كما أثبتت نتائج الدراسة أن المسؤولية الاجتماعية للشركات تؤثر على مشاركة المستهلك بشكل مباشر وعلى مشاركة العملاء، كما بينت النتائج أنه عندما يكون العملاء أكثر احتمالاً للانخراط مع شركة مسؤولة اجتماعياً والاعتقاد بأنهم مسؤولون اجتماعياً، فإنهم يعتبرون أنفسهم مصدر إلهام لتجاوز أدوارهم المحددة والمشاركة في السلوك التطوعي، فهناك عملاء تميل إلى التواصل مع الشركات التي تشارك في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات، وأن التركيز على مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات يمنح الشركات منصة لتكوين روابط ولاء دائمة مع عملائهم (Mobin Fatma & And Imran Khan, 2023).

**2- دراسة (أسماء عزالدين، 2023)، بعنوان "الصورة المدركة للأداء الاجتماعي للشركات وعلاقتها بسلوكيات مواطنة العملاء":**

استهدفت الدراسة الكشف عن العلاقة بين إدراك الجمهور لأبعاد ممارسات الأداء الاجتماعي للشركات المسئولة اجتماعياً وبين الصورة الذهنية المدركة لديهم على سلوكيات مواطنة العميل التي يمارسها تجاهها، وقياس انعكاسات الصورة المدركة لممارسات الأداء الاجتماعي للشركات المسئولة اجتماعياً على سلوكيات

المواطنة، واستخدمت الدراسة منهج المسح، واعتمدت على أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة قوامها (1036) مفردة من الجمهور المصري، بالإضافة لاستخدام أداة المقابلات المعمقة وتحليل المضمون للمحتوى المتعلق بالشركات المسئولة اجتماعياً محل الدراسة.

**وتوصلت الدراسة لنتائج، أهمها:** وجود علاقة بين إدراك العملاء لأبعاد الأداء الاجتماعي للشركات (الاقتصادي، والقانوني، الأخلاقي، الخيري، البيئي، والتنموي) وبين قيامهم بسلوكيات المواطنة، كما تبين أنه توجد علاقة بين العوامل الخاصة بالجمهور، وهى: (تقدير أهمية الأداء الاجتماعي، مدى ملائمة الوسيلة المستخدمة، الاتجاه نحو الأداء الاجتماعي للشركات بشكل عام، فعالية العميل المدركة) وبين الصورة الذهنية المترتبة عند العملاء، كما تبين وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين عينة الدراسة وفقاً لمتغيراتهم الديموغرافية وقيامهم بسلوكيات المواطنة (أسماء عزالدين، 2023).

### 3 - دراسة (Yangpeng Lin & Yeongbae Choem, 2022) بعنوان "تأثير تجربة عملاء الفنادق الفاخرة على تفضيل العلامة التجارية وسلوك مواطنة العميل".

هدفت الدراسة للتعرف على العلاقة بين تفضيل العلامة التجارية وسلوك مواطنة العمل، بالإضافة لدراسة العلاقة بين قيم تجربة العميل وعواقب ما بعد تجربة العميل وسلوكيات المواطنة في الفنادق محل الدراسة، واعتمدت الدراسة على منهج المسح، واستخدمت أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة قوامها (180) زائراً من المسافرين الصينيين الذين زاروا فنادق فاخرة في السنوات الثلاث الماضية، وتم إجراء الاستطلاع عبر (We Chat) على شبكة الإنترنت، وتم تقديمها بشكل أساسي باللغة الإنجليزية، ولكن بعد ذلك تم تقديمها باللغتين الصينية والإنجليزية لمساعدة بعض المستجيبين على الفهم بشكل أفضل.

وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن تبني وتفضيل العلامة التجارية كان له تأثيراً إيجابياً مباشراً على سلوكيات مواطنة العملاء تجاه تلك الفنادق عينة الدراسة، كما أشارت الدراسة إلى أن المساهمة القيمة لتجربة العملاء أي القيم (العائد على الاستثمار والتميز في الخدمة) لتطوير رضا العلامة التجارية، والذي بدوره يؤثر تأثيراً إيجابياً على تبني العلامة التجارية وتفضيلها، مما ينطوي عليه حدوث تأثير إيجابية مباشرة على سلوكيات مواطنة العميل بشكل عام، كما تبين من نتائج الدراسة أن هناك فجوة في العلاقة بين حب العلامة التجارية وسلوكيات مواطنة العملاء في مجال الضيافة، وأشارت النتائج إلى ضرورة تقديم رؤى واسعة حول إدارة

.(Yangpeng Lin & Yeongbae, 2022) العلامات التجارية ونظريات التسويق في مجال السياحة والضيافة

**4- دراسة (Kim Phung Thai & Quoc Hung Nguyen, 2022) بعنوان "كيفية تحفيز ممارسات الفنادق الخضراء لسلوك مواطنة العملاء: دور صورة الفندق الأخضر ورضا العملاء في فيتنام":**

سعت هذه الدراسة للتعرف على العلاقة بين التردد على الفنادق الخضراء وسلوك مواطنة العملاء مع دور الوسيط هو صورة الفندق الأخضر والرضا من منظور العملاء، وتقييم سلوك المواطن للسياح الذين أقاموا في منطقة خضراء يعني إمكانية إعادة الزيارة والتوصية بالفنادق للسائحين المحتملين الآخرين، واستخدمت الدراسة نظرية الثقة والالتزام، كما استخدمت الدراسة منهج المسح، واعتمدت على أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة الدراسة المكونة من (212) سائحاً من المتربدين على الفنادق الخضراء في منطقة (Moc Chau NTA) في فيتنام، بالإضافة لإجراء مقابلات مع (12) سائحاً من المتربدين على تلك المنطقة.

وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن ممارسات الفنادق الخضراء تؤثر تأثيراً إيجابياً على سلوك مواطنة العميل، كما تبين أن صورة الفندق الأخضر ورضا العملاء تلعب دوراً وسيطاً في العلاقة بين التردد على الفنادق الخضراء وسلوك المواطن السياحية وجنسية العميل، حيث يكون لصورة الفندق الأخضر تأثير أقوى على هذه العلاقة، كما أشارت نتائج البحث إلى أن إرضاء العملاء يساهم بشكل جزئي وسيط في العلاقة بين الممارسة الخضراء الفندقية وسلوك المواطن السياحية، كما تساعده هذه النتيجة المديرين على تحقيق الفهم العميق حول آلية سلوك مواطنة العميل فيما يتعلق بالتردد على الفنادق الخضراء، وذلك أشار إلى أن الأنشطة الخضراء للفنادق لا تحفز فقط بشكل مباشر سلوك مواطنة العميل، ولكنها وأيضاً لها تأثيراً غير مباشر مثل تحقيق رضا العميل، لذلك ينبغي للمديرين أن يكون لديهم استراتيجيات وسياسات تسويقية مناسبة للترويج لسلوك مواطنة العميل من خلال ممارسة الأنشطة الخضراء بشكل جيد والتي بدورها تحفز رضا العملاء (Kim Phung Thai & Hung Nguyen, 2022)

**5- دراسة (Wen Zuoa, Mu Tiantianb & Ahmad Zuhairi, 2022) بعنوان "استكشاف دور الابتكار في المنتجات والمسؤولية الاجتماعية للشركات في توسيع نطاق سلوك مواطنة العملاء":**

هدفت الدراسة إلى التعرف على تأثير المسؤولية الاجتماعية للشركات والابتكار في المنتجات على دعم سلوك مواطنة العميل تجاه هذه الشركات محل الدراسة، حتى تستطيع الشركات تحقيق الاستفادة القصوى من

نتيجة سلوك مواطنة العملاء، واستخدمت الدراسة منهج المسح، واعتمدت على أداة الاستبيان التي لجمع البيانات من عينة الدراسة، وتم تطبيقها على عينة مكونة من (500) مفردة، واستبعاد (47) استماراة منهم، ليكون إجمالي الاستجابات الصحيحة بواقع (453) مفردة من عملاء الشركات محل الدراسة.

وتوصلت الدراسة لنتائج، أهمها: أن هناك علاقة إرتباط إيجابية بين المسؤولية الاجتماعية للشركات والابتكار في المنتجات وسلوكيات مواطنة العميل، كما أشارت النتائج إلى ضرورة تعزيز سلوكيات مواطنة العميل من قبل الشركات، عن طريق زيادة مشاركة العملاء وتفاعلهم من خلال التدفق العكسي للمعلومات من وإلى العميل أي يكون الاتصال في اتجاهين، مما ينطوي عليه قيام الشركة بتحسين خدماتها ومنتجاتها، مما يعزز سلوكيات مواطنة العملاء تجاه هذه الشركات، بالإضافة إلى أنه يجب على مقدمي الخدمات والمصنعين زيادة درجة الشفافية في مستوى الاتصال التي يتم من خلالها توصيل فكرة المسؤولية الاجتماعية للشركات والابتكار للعملاء بشكل فعال، بما يسهم في زيادة سلوكيات مواطنة العملاء (Wen Zuo, & Ahmad Zuhairi, 2022).

6- دراسة (إسراء أحمد إسماعيل، 2021)، بعنوان "العلاقة بين جودة الخدمة وسلوكيات مواطنة العميل: دراسة مقارنة على البنوك التجارية":

سعت هذه الدراسة إلى قياس أثر جودة الخدمة المدركة على سلوكيات مواطنة العملاء، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة قوامها (420) مفردة من عملاء البنوك التجارية محل الدراسة، وهما: عملاء البنك الأهلي وبنك مصر كممثلين لبنوك القطاع العام، والبنك التجاري الدولي وبنك قطر الوطني والبنك العربي الإفريقي كممثلين لبنوك القطاع الخاص.

وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود اختلافات ذات دلالة إحصائية في مستوى توفر أبعاد جودة الخدمة المدركة بين بنوك القطاع العام وبنوك القطاع الخاص، بالإضافة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى توافر أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء بين بنوك القطاع العام وبنوك القطاع الخاص، كما كشفت النتائج عن وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين سرعة الاستجابة وسلوكيات مواطنة العملاء في البنوك محل الدراسة، كما أشارت النتائج إلى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين الاعتمادية

ولسلوكيات مواطنة العملاء في البنوك محل الدراسة، كما وجدت علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين التعاطف وسلوكيات مواطنة العملاء في البنوك محل الدراسة (إسراء أحمد إسماعيل، 2021).

7- دراسة (سامح خاطر، 2020) بعنوان "أثر أبعاد المرونة التسويقية في ظل جائحة كورونا على سلوكيات مواطنة العميل: الدور الوسيط للصورة الذهنية للمنظمة":

هدفت الدراسة لتحديد الأثر المباشر وغير المباشر لأبعاد المرونة التسويقية في ظل جائحة كورونا على سلوكيات مواطنة العميل من خلال تحليل الدور الوسيط للصورة الذهنية للمنظمة، وقياس العلاقة بين الصورة الذهنية للشركات محل الدراسة وسلوكيات مواطنة العميل تجاه الشركات وتجاه العملاء الآخرين، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة انتراضية منتظمة قوامها (387) عميلاً من عملاء الشركات المقدمة لخدمات الانترنت المنزلي بمحافظة الغربية، مثل (شركة أورانج، شركة فودافون، شركة اتصالات).

وتوصلت نتائج الدراسة لوجود تأثير إيجابي لأبعاد المرونة التسويقية على الترتيب (مرونة التوزيع، مرونة تخطيط المنتج، مرونة السياسات التسويقية، مرونة الترويج) في سلوكيات مواطنة العميل تجاه المنظمة، كما أشارت النتائج للتأثير الإيجابي للصورة الذهنية للمنظمة في سلوكيات مواطنة العميل تجاه الشركات محل الدراسة، وتبيّن أيضاً أن الصورة الذهنية للمنظمات كمتغير وسيط تلعب دوراً معنوياً إيجابياً في العلاقة بين أبعاد المرونة التسويقية وسلوكيات مواطنة العملاء، كما أظهرت النتائج أهمية المرونة التسويقية والصورة الذهنية للمنظمات خلال جائحة كورونا (وقت الأزمات) في تحفيز سلوكيات مواطنة العميل الأمر الذي ينعكس على الوضع التنافسي للمنظمات (سامح خاطر، 2020).

8- دراسة (Kumju Hwang, Bora Lee, 2020) بعنوان "تأثير الفخر لدى مستهلكي المطاعم الخضراء (\*) والترجسية الصحية الاجتماعية على تحقيق الذات والسمو الذاتي الذي يحرك سلوك المواطنة لدى العميل"<sup>(1)</sup>:

(\*) المطعم الأخضر: يمكن تعريفه بأنه "مطعم يقدم مجموعة مختارة من عناصر قائمة الأطعمة الخضراء التي تستخدم أغذية معتمدة محلياً أو عضوية، بالإضافة إلى تلك الفنادق التي تتبع الممارسات الخضراء، مثل برامج إعادة التدوير، والاستخدام الفعال للطاقة والمياه وتقليل المخلفات الصلبة.

سعت هذه الدراسة للتعرف على العلاقة بين دوافع تحقيق الذات والسمو الذاتي وسلوكيات مواطنة العملاء تجاه المطاعم محل الدراسة، كما هدفت الدراسة للتحقيق في العوامل التي تؤثر على أخلاق وولاء المستهلكين للمطاعم الخضراء وتعاونهم فيما يتعلق بسلوك مواطنة المستهلك. كسلوكيات تطوعية مقدمة تساعد مقدمي الخدمة وتؤيدتهم، وتشمل الأدوار الإضافية التي تشير للتعاون والمشاركة والتناقل الشفهي، والتواصل ومساعدة الآخرين، واستخدمت الدراسة نظرية الفعل المنطقي، واعتمدت على استخدام منهج المسح، واستخدمت أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة الدراسة المكونة من (343) زائراً من الزائرين المتربدين بانتظام بالمطاعم الخضراء في كوريا.

وقد أشارت النتائج إلى وجود علاقة ارتباط إيجابية بين تحقيق الذات والترجسية الاجتماعية الصحية والسمو الذاتي، كما كشفت الدراسة عن وجود علاقة إيجابية بين تحقيق الذات والسمو الذاتي، وهما يرتبطان بشكل إيجابي مع سلوك مواطنة العملاء، مما ينطوي على قيام العملاء بسلوكيات تطوعية إيجابية تجاه هذه المطاعم، مثل مساعدة مقدمي الخدمة والتعاون معهم ومشاركتهم والتشجيع على زيارة تلك المطاعم، كما تبين أن تحقيق الذات بشكل إيجابي يكون بالتعالي الذاتي، وأن تحقيق الذات يعد أمراً إيجابياً يرتبط بسلوكيات مواطنة العملاء، كما أشارت النتائج إلى أن الترجسية الاجتماعية الصحية تربط ارتباطاً إيجابياً بالفخر والسمو الذاتي عند زيارة المطعم الخضراء لدى العملاء، مما يعزز سلوكيات مواطنة العملاء (Kumju Hwang, Bora Lee, 2020).

الاطار النظري للدراسة

تستند الدراسة في إطارها النظري على نموذج (رولر)، ونموذج (بوف) سلوكيات مواطنة العملاء.

## أولاً: نموذج رولر (Ruler)

اعتمد الباحث على نموذج رولر (Ruler) للاستراتيجيات الاتصالية، الذي يشمل أربعة استراتيجيات اتصالية هما (استراتيجية الإعلام، استراتيجية بناء الإجماع، استراتيجية الحوار، استراتيجية الإقناع) كاستراتيجيات تستخدمها المؤسسات للتواصل مع الجمهور (علاء خليفة، 2022)<sup>(2)</sup>.

- **توظيف النموذج محل الدراسة:** قام الباحث بدراسة الاستراتيجيات الأربع، وقياس مدى استخدام الصفحات الرسمية للشركة عينة الدراسة لتلك الاستراتيجيات في منشوراتها على موقعها الرسمي على الفيس بوك.

ثانياً: نموذج (Bove, 2005) و (Robertson et al., 2003) :

(عبير عثمان، عطا الله عبد العزيز، 2021) يقوم كلا النموذجين على ثمانية أبعاد، هما (الكلمة الإيجابية المنطقية، والمشاركة في أنشطة المنظمة، إظهار الإنتماء، الأعمال الخيرية المرونة، مقتراحات تحسين الخدمة، رأى العميل، ومراقبة العملاء الآخرين).

وت تكون عناصر النموذج من عدة أبعاد وهي: (الكلمة الإيجابية المنطقية، والمشاركة في أنشطة المنظمة، إظهار الإنتماء، الأعمال الخيرية المرونة، مقتراحات تحسين الخدمة، رأى العميل، ومراقبة العملاء الآخرين)، ومن ثم التعرف على أشكال تلك السلوكيات المتمثلة في ردود العملاء وتعليقاتهم على منشورات الشركات عينة الدراسة (اتصالات، فودافون).

## تساؤلات الدراسة

في ضوء أهداف الدراسة، وما انتهت إليه الدراسات السابقة، تسعى الدراسة الراهنة للإجابة على مجموعة من التساؤلات التي يمكن تلخيصها فيما يلى:

- 1- ما الاستراتيجيات المستخدمة لدى الشركات عينة الدراسة؟
- 2- ما المدخل الإقناعية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة؟
- 3- ما أشكال سلوكيات مواطنة العملاء تجاه الشركات عينة الدراسة؟
- 4- ما هي أساليب المعالجة والادوات التفاعلية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة؟
- 5- ما أشكال الوسائل المتعددة التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة؟
- 6- ما المنشورات التي حظيت بأكبر نسبة تفاعلات من قبل جمهور الشركات عينة الدراسة؟

## الإجراءات المنهجية للدراسة نوع الدراسة:

تنتهي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية، التي تستهدف دراسة الحقائق الراهنة المتعلقة بطبيعة ظاهرة أو موقف ما، ووصف الأحداث بهدف الحصول على المعلومات، ويقوم هذا النوع من الدراسات على وصف ظاهرة من الظواهر، للوصول لأسباب الظاهرة، وكيف تحدث الظاهرة، والعوامل التي تحكم فيها، واستخلاص النتائج لعمميتها، وفق خطة بحثية معينة، من خلال تجميع البيانات وتنظيمها وتحليلها.

### منهج الدراسة:

نظراً لطبيعة البحث والإشكالية المتمثلة في محاولة التعرف على العلاقة بين استراتيجيات تعزيز مستوى رأس المال الاجتماعي وسلوكيات مواطنة العميل داخل المؤسسات عينة الدراسة، فإنه من الضروري الاعتماد على المنهج الأنسب لذلك، حيث ستعتمد الدراسة على منهج المسح بشقه التحليلي، حيث تحليل مضمون الأنشطة الإتصالية التي تقوم بها المؤسسات محل الدراسة، خلال فترة زمنية محددة للوصول لنتائج علمية صحيحة.

## مجتمع وعينة الدراسة مجتمع الدراسة التحليلية:

يشمل جميع منشورات الصفحات الرسمية لدى جميع مواقع التواصل الاجتماعي لكل شركات الاتصال العاملة في مصر.

### عينة الدراسة التحليلية:

تمثلت عينة الدراسة التحليلية في منشورات الشركات عينة الدراسة على صفحاتها الرسمية لموقع الفيس بوك، حيث تم اختيار عينة عمدية من منشورات صفحة الفيس بوك، حيث يعد أحد مواقع التواصل الاجتماعي الأكثر شهرة ويضم عدد كبير من المستخدمين، حيث بلغ إجمالي عدد المنشورات التي تم تحليلها (435) منشوراً من منشورات الصفحة الرسمية لتلك لشركات اتصالات فودافون، فشملت (240) منشوراً لشركة فودافون و(195) منشوراً لشركة اتصالات، وذلك في الفترة من 2024/6/1 حتى 2024/9/1.

### أدوات جمع البيانات:

تتمثل أدوات جمع البيانات من المبحوثين داخل المؤسسات عينة الدراسة فيما يلى:

### 1- أداة تحليل المضمون:

اعتمد الباحث على أداة تحليل المضمون كأداة لتحليل منشورات شركتي اتصالات وفودافون عبر صفحاتها الرسمية على موقع الفيس بوك، حيث قام الباحث بتصميم استماراة تحليل المضمون، وتم تطبيقها بعد تحكيمها من قبل عدد من المحكمين، وتم الدخول على تلك الصفحات لرصد معدل النشر اليومي للشركة، وبناءً عليه تم تحليل عدد (435) منشوراً لعينة الدراسة، شملت (240) منشوراً لشركة فودافون، و (195) منشوراً لشركة اتصالات، وذلك أثناء فترة الدراسة التي استغرقت 3 أشهر (يونيه، يوليو، أغسطس) من 1/6/2024 حتى 1/9/2024، وتم تجميع البيانات الكمية من خلال استماراة تحليل المضمون، وتم تفريغها لاستخراج نتائج الدراسة التحليلية.

#### خطوات إعداد وبناء استماراة تحليل المضمون

يمكن تناول خطوات تصميم وبناء الاستماراة، وفقاً لمجموعة من الفئات، التي تجيب عن تساؤلات الدراسة، وفي إطار ما تسعى الدراسة لتحقيقه، وبعد تحكيمها من قبل عدد من الأساتذة المتخصصين، جاءت كالتالي:  
**أولاً: تحديد وحدات التحليل:** تُعد وحدة التحليل أصغر جزء في المحتوى الذي يختاره الباحث، ليخضع لقياس والعد الكمي، ويُعبر تكراره أو غيابه عن دلالات معينة في استخراج نتائج التحليل موضع الدراسة (محمد عبدالحميد، 2010).

وقد استخدم الباحث وحدات تحليل، تمثلت في (الصفحة الرسمية لشركة اتصالات وفودافون على موقع الفيس بوك كوحدة للتحليل) من ناحية الشكل والمضمون والتفاعلية.

#### ثانياً: تحديد فئات التحليل

أ- فئات البناء العام للصفحات الرسمية على الرسمية لشركة اتصالات وفودافون عينة الدراسة، وتضمن الفئات مكونات الصفحة الرسمية كالتالي:

- 1- شعار شركة فودافون واتصالات.
- 2- الصورة الشخصية.
- 3- صورة غلاف الصفحة.
- 4- معدل تحديث اليوميات.
- 5- ما يتعلق بـ "حول".

- 6- مستوى الإعجابات والمتابعون.
- 7- المناسبات والاحادث.
- 8- روابط الصفحات على موقع التواصل الاجتماعي (الموقع الإلكتروني، تويتر، يوتيوب، انستجرام)
- بـ- فئات تحليل المضمون: ماذا قيل؟**
- 1- فئة نوعية المعلومات التي تضمنتها المنشورات (معلومات التعريف بالشركة، عروض حصرية للشركة، مسابقات الشركة، أحداث وندوات، مشاركة مجتمعية، رعاية الأحداث الخاصة، تهاني وتعازى).
- 2- فئة الجمهور المستهدف (الجمهور الفعلي، الجمهور المحتمل).
- 3- فئة الأدوات التفاعلية في المنشورات (إرسال أفكار، استطلاعات رأى، تقديم مقترنات، مادة دعائية).
- 4- فئة أسلوب معالجة المنشورات أسلوب دعائي، أسلوب تنافسي، أسلوب تحفيزي، أسلوب موضوعي، أسلوب تحيز).
- 5- فئة المداخل الإقناعية المستخدمة في المنشورات (الاستمالة المنطقية، الاستمالة العاطفية، الجمع بين الاستمالة العاطفية والمنطقية).
- 6- فئة الاستمالة العاطفية في المنشورات (الأساليب اللغوية المعبرة، استخدام الشعارات والرموز ، المشاعر الإيجابية).
- 7- فئة الاستمالة المنطقية في المنشورات (الاستعانة بالخبراء والمشاهير ، الاستشهاد بتجارب العملاء ، الحجج والشهادة).
- جـ- فئة الشكل .. كيف قيل؟**
- 1- فئة الوسائل المتعددة للمنشورات (نص، صورة، فيديو، نص وصورة، نص وفيديو، نص وانفوجرافيك).
- 2- فئة لغة المنشورات (فصحي، عامية، إنجليزي، أكثر من لغة).
- 3- فئة أشكال ومستويات التفاعل على منشورات الصفحة (الإعجاب، التعليق، المشاركة).
- 4- فئة الإعجابات على المنشورات (أقل من 3000، من 3000 لأقل من 6000، من 6000 لأقل من 9000، أكثر من 9000).
- 5- فئة التعليقات على المنشورات (أقل من 500، من 500 لأقل من 1000، أكثر من 1000، لا تعليق).

6- فئة مشاركة المنشورات (أقل من 500، من 500 لأقل من 1000، أكثر من 1000، لا مشاركة).

**د- الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة في المنشورات**

1- استراتيجية الإعلام (الإعلام عن العروض الجديدة، سرعة إبلاغ الجمهور عند حدوث مشكلة أو عطل فنى).

2- استراتيجية الإقناع والتفسير (تفسير العروض ومزايا الاشتراك، إقناع الجمهور بال توفير في العروض الجديدة).

3- استراتيجية بناء الإجماع (كسب التأييد لموضوع او مسابقة معينة، استخدام صيغة الجمع).

4- استراتيجية الحوار (سرعة الرد على العملاء، استطلاعات آراء العملاء).

هـ- سلوكيات مواطنة العملاء في التعليقات على منشورات الشركات عينة الدراسة

1- الكلمة الإيجابية المنطقية (تعليقات إيجابية على المنشورات، التطوع بالغبابة على تساؤلات الجمهور).

2- التوصية والمساعدة للآخرين (الإشارة للزماء في المنشورات، التوصية بضرورة الاستفادة من العروض).

3- الدفاع والمناصرة (الدفاع عن الشركة عند حدوث عطل فنى، مناصرة الشركة بإبراز مميزاتها مقارنة بالشركات الأخرى).

4- إظهار الانتماء (التفاعل الإيجابي على المنشورات، مستوى مشاركة المنشورات).

5- التسامح والتعاون (إبراز مشاعر إيجابية عند توقف الخدمة، تقديم مقترنات تطوير للشركة).

### **المفاهيم النظرية والإجرائية للدراسة**

#### **مفاهيم الدراسة:**

أ- الاستراتيجيات الاتصالية

- التعريف الأصطلاحي

تشير للطرق والإجراءات الازمة التي تستخدمها المؤسسات لتحقيق أهداف التواصل مع الجمهور، وتهدف الاستراتيجيات للحفاظ على جهود المنظمة وتوظيف علاقتها مع الجمهور من خلال جهود التواصل المتماثلة وغير المتماثلة، حيث أن الاستراتيجيات المتماثلة تقيد كلا الطرفين في العلاقة أما الاستراتيجيات غير المتماثلة فهي تلبي مصالح المنظمة على حساب اهتمامات الجمهور (أمنية عبد الرحمن الدibe، 2021).

### - التعريف الإجرائي

هي الأساليب والطرق التي تستخدمها المنظمة للتواصل مع الجمهور الخارجي خلال كافة الأشكال الاتصالية وتحدد في اتجاهين (الجمهور، المنظمة)، وتحمل هذه الاستراتيجيات دلالات تعكس رؤى الطرفين.

### بـ- سلوكيات مواطنة العملاء

#### - التعريف الاصطلاحي لسلوك مواطنة العملاء :

وتشير سلوكيات مواطنة العميل إلى سلوكيات العملاء التلقائية والتقديرية تجاه العلامة التجارية أو المنظمة، وهي خارج أدوارهم المطلوبة ولكنها توفر فوائد غير عادية للمؤسسات في جوهرها، وتؤدي لتعزيز المزايا التافيسية للمنظمات (Shuhao Li And Min Wei, 2021).

#### - التعريف الإجرائي لسلوك مواطنة العملاء :

هي مجموعة الأفعال الغير إجبارية التي يقوم بها العميل تجاه المؤسسة التي يتعامل معها، مثل القيام بالدفاع عن المؤسسة، والوقوف بجانبها وقت الأزمة، وتقديم المساعدة لها، وتفنيد الشائعات عنها، وتحسين صورتها الذهنية.

ويمكن تناول أهم نتائج الدراسة التحليلية في ضوء تساؤلات الدراسة وأهدافها كما يلى:

### نتائج الدراسة

توصلت الدراسة للعديد من النتائج، في ضوء تساؤلات الدراسة وفرضها، وفيما يلى عرضاً مفصلاً لنتائج الدراسة:

المحور الأول: تحليل البناء العام للصفحات الرسمية للشركات عينة الدراسة (البيانات الأساسية للشركات)

**جدول رقم (1) يوضح التحليل البنائي العام للصفحة الرسمية لشركة فودافون**

مكونات الصفحة الرئيسية لشركة فودافون على موقع الفيس بوك											
روابط صفحات على مواقع التواصل الاجتماعي		ال المناسبات والأحداث Events		المتابعون Followers	الإعجابات Likes	ما يتعلق بهـ "About"	اليوميات Posts	صورة الغلاف Cover	الصورة الشخصية Profile	اسم الصفحة	
أنستغرام	فيسبوك	يوتيوب	الموقع الإلكتروني								
<a href="https://www.instagram.com/vodafoneegypt">https://www.instagram.com/vodafoneegypt</a>	<a href="https://x.com/vodafonegypt">https://x.com/vodafonegypt</a>	<a href="https://www.youtube.com/vodafoneegypt">https://www.youtube.com/vodafoneegypt</a>	<a href="https://www.facebook.com/Vodafone.Egypt">https://www.facebook.com/Vodafone.Egypt</a>	يتابع الصفحة على الرسمية مثلاً: متنوعة حفلات مثل حفلة منير، محمد وحفلة عمرو فى دباب العاملين، مثل وأحداث مباراة المغرب وفرنسا، واحتفالية الوصول لمليون مشترك على فيس بوك.	يتبع الصفحة على الرسمية موقع الفيس ما يقارب بوك 12 مليون متابع للشركة.	تحتوي الصفحة على الرسمية موقع الفيس بون سابقاً حيث دخلت السوق المصرى مليون إعجاب لشركة.	نشأت الشركة عام 1998 (مصر) بوك على ما حيث دخلت السوق المصرى مليون إعجاب لشركة.	يتم تحديث منشورات يومية من منشور إلى أكثر من يصل إلى 11 منشوراً، للشركة فليكس 70)، أشكال وكان لها شركاء محلين دوليين واستحوذت مصر على حصة هذه الشراكة، واسبقت عام 2002، وتغير اسمها من فودافون إلى (GSM) فودافون مصر عام 2007 وبدأ تكون هيكل المساهمين في شركة فودافون.	بوستر يضم صورة لفنان عبدالباسط حموده والفنانة ياسمين وهو عبدالعزيز يصل على الإبداع لإعلان (نعلم منافساً، للشركة كافة تتضمن حيث تقوم الشركة بتحديث صوره غلافها بصفة مستمرة عند بداية طرح وعرض جديده. ويمز شعار فودافون للمحادثة الصوتية، بحسب موقع famouslogo .	يتكون من دائرة حمراء مفرغة تشمل اللون الأحمر يدل على العاطفة، واللون الأبيض يدل على الإبداع والتميز، وصمم اللوجو الخاص بالشركة عام 1997، من قبل شركة (ساتشي آند ساتشي)، ومقرها لندن، ويرمز شعار فودافون للمحادثة الصوتية، بحسب موقع famouslogo .	Vodafone Egypt

جدول رقم (2) يوضح التحليل البنائي العام لصفحة الرسمية لشركة اتصالات

مكونات الصفحة الرئيسية لشركة اتصالات على موقع الفيس بوك

مكونات الصفحة الرئيسية لشركة اتصالات على موقع الفيس بوك											اسم الصفحة
روابط صفحات على موقع التواصل الاجتماعي				الصورة الشخصية Profile							اسم الصفحة
انستغرام	تويتر	فيسبوك	الأندرويد	المناسبات والأحداث Events	المتابعون Followers	الإعجابات Likes	ما يتعلق بـ "حول" About	الاليوميات Posts	صورة الغلاف Cover	الصورة الشخصية Profile	
<a href="https://www.instagram.com/eandegypt.com/">https://www.instagram.com/eandegypt.com/</a>	<a href="https://x.com/eandegypt">https://x.com/eandegypt</a>	<a href="https://www.youtube.com/etsalatmasr">https://www.youtube.com/etsalatmasr</a>	<a href="https://www.facebook.com/eandEgypt/about_details">https://www.facebook.com/eandEgypt/about_details</a>	تشمل مناسبات وأحداث وعروض متعددة، مثل توزيع وسحب جوائز فوازير اتصالات، وحفلات، مثل حفلة عمر خيرت ومسابقة اتصالات مصر، وأحداثاً مثل تنظيم أحداث في فروع الشركة والمولات التجارية.	يتبع الصفحة الرسمية على موقع الفيس بوك ما يقارب 9.8 مليون متابع للشركة.	تحتوي الصفحة الرسمية على موقع الفيس على موقع بوك ما يقارب 9.6 مليون متابع.	نشأت عام 2007، وبناءً على 17 عاماً من التميز التكنولوجي في السوق المصري، وفي سعينا الدؤوب لتقديم المزيد من الخدمات الأفضل، تطورت اتصالات بواسطة E&G في مصر الآن لتصبح شركة الاتصالات الرقمية في المستقبل، ونعطي ونخدم 99% من المناطق المأهولة في مصر، وتتمثل مهمتنا كاتصالات في مصر في النمو والتحول المستمر لتمكين عملائنا من خلال تعزيز تجربتهم الرقمية وضمان سرعة التشغيل، وتقديم اتصالات في مصر تجارب رقمية تلبي نمط الحياة المتغير باستمرار والمتطلبات المتزايدة.	يتم تحديث منشورات يومية للشركة (من منشور إلى 6 منشورات يومياً) تشمل اتصالات بواسطة E&G في مصر، وفديوهات يتم تحديثها على فترات متقاربة، لجذب انتباه الجمهور.	بوستر إعلان باقة حكاية، ولوغو الشركة وصورة الفنانة دنيا سمير غانم، وهو وجملة "اللى أوله حكاية آخره سيطره" وأسماء وبورسارات وفديوهات يتم الأفلام والمسلسلات.	بوستر أبيض يحتوى على كلمة Etisalat (& and) باللون الأحمر، وهو أحد شعار للشركة، إي إندر مصر، وهو العلامة التجارية الجديدة للشركة، ويشير اللون الأحمر إلى اللون الأسود، والأبيض رمز التقاؤل والإبداع وتشير العلامة الجديدة إلى عزمها على التوسع في مجالات النمو غير المتعلقة بقطاع الاتصالات.	E & Egypt

**المحور الثاني: الأدوات التفاعلية وأساليب معالجة المنشورات  
جدول رقم (3) يوضح معدل تحديث صفحات الفيس بوك للشركات عينة الدراسة**

معدل تحديث الصفحة					صفحة الفيسبوك/ المنشور	
غير منتظم	منتظم					
	أخرى	شهري	أسبوعي	يومى		
				✓	شركة (فودافون)	
				✓	شركة (اتصالات)	

وفقاً للجدول السابق يمكن توضيح معدل تحديث المنشورات لدى كل شركة كما يلى:

- بالنسبة لشركة فودافون
    - يتم تحديث المنشورات يومياً بمعدل (من منشور واحد إلى أكثر من منشور قد يصل إلى 11 منشوراً) على صفحتها الرسمية على موقع الفيس بوك.
  - بالنسبة لشركة اتصالات
    - يتم تحديث المنشورات يومياً بمعدل (من منشور واحد إلى أكثر من منشور قد يصل إلى 6 منشورات) على صفحتها الرسمية على موقع الفيس بوك.
  - ويمكن تفسير ذلك بأن معدل التحديث اليومي يتماشى مع عدد عملاء شركة فودافون، لكونها الشركة الأقدم، حيث تمتلك شريحة كبيرة من العملاء، بالإضافة لعدد متابعيها الأكبر مقارنة بشركة اتصالات، كما زاد معدل التحديث لديها حتى 11 منشور يومياً في فترات المناسبات والأعياد المختلفة لاسيما فترة عيد الاضحى المبارك، حيث كثرة طرح العروض والخصومات الكبيرة فترة العيد لجذب انتباه الجمهور، للاستفادة من العروض، كما يعد التحديث اليومي أحد الخصائص المميزة لموقع الفيس بوك لدى تلك الشركات.
- وتنتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (محمود فوزى رشاد، سمر حسانين، 2019) التي أكدت على أهمية سمات التفاعلية وسهولة الاستخدام والتحديث اليومي المستمر للمعلومات كأخذ الخصائص التي تميز الواقع الالكتروني وصفحات موقع التواصل الاجتماعي (محمود فوزى رشاد، سمر حسانين، 2019).

جدول رقم (4) يوضح لغة المنشورات للصفحات الرسمية للشركات عينة الدراسة

المجموع		شركة اتصالات		شركة فودافون		فئة لغة المنشورات
%	ك	%	ك	%	ك	
%0.0	0	%0.0	0	%0.0	0	فصحى
%100	435	%100	195	%100	240	عامة
%0.0	0	%0.0	0	%0.0	0	إنجليزى
%0.0	0	%0.0	0	%0.0	0	أكثر من لغة
%100	ن=435	%100	ن=195	%100	ن=240	الاجمالي

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن اللغة العالمية تصدرت الترتيب الأول بين اللغات التي تتواصل بها المؤسسات مع الجمهور لدى الشركات عينة الدراسة، حيث تبين أن المنشورات جاءت باللغة العالمية لجميع العينة بنسبة (100%)، وهو ما يشير إلى إدراك الشركات عينة الدراسة لأهمية اختيار اللغة العالمية لكونها تتناسب مع جميع شرائح العملاء بكافة مستوياتهم وطبقاتهم الاجتماعية المختلفة، مما يسهل عملية توصيل المعلومات والعروض والمسابقات للجمهور، وبالتالي تضمن تلك الشركات وصول الرسالة لكافة جمهورها، وبالتالي النجاح في تحقق أهدافها المختلفة، كما تتيح الشركات خدمة الترجمة الآلية لنصوص المنشورات لامكانية ترجمتها.

وتختلف هذه النتيجة مع نتائج دراسة (مصطفى شكري محمد، 2017) التي أشارت إلى ان موقع نيويورك تتميز كان الموقع الأكثر تميزاً من حيث استخدامه لأكثر من لغة، وإمكانية التصفح بثلاثة (صيني، إنجليزي، إسباني) تلاه موقع الجارديان على اللغة الإنجليزية، واقتصر موقع اليوم السابع على اللغة العربية للتواصل مع الجمهور (مصطفى شكري محمد، 2017)، ويمكن تفسير اختلاف تلك النتائج بأنها ترجع لاختلاف طبيعة ولغة الجمهور المستهدف، حيث اختيار اللغة الصينية والأسبانية والإنجليزية للجماهير الناطقة بتلك اللغات، وكذا موقع الجارديان، واستخدم موقع اليوم السابع اللغة العربية لتناسب مع الجمهور الناطق باللغة العربية الموجه له الرسالة، بينما اعتمدت الشركات عينة الدراسة في الدراسة الحالية على اللغة العربية كونها اللغة الرسمية للجمهور المصري، حيث تتناسب معه، ومن ثم تسهيل عملية توصيل الرسالة وفهمها، وبالتالي تحقيق هدفها.

**جدول رقم (5) يوضح الأدوات التفاعلية المستخدمة في منشورات الشركات عينة الدراسة**

المجموع		شركة اتصالات		شركة فودافون		الأدوات التفاعلية في المنشورات
%	ك	%	ك	%	ك	
%40.82	298	%43.96	153	%37.95	145	إرسال أفكار
%4.38	32	%1.72	6	%6.80	26	استطلاعات رأى
%0.00	0	%0.00	0	%0.00	0	تقديم مقترنات
%54.79	400	%54.31	189	%55.23	211	مادة دعائية
%100	ن=730	%100	ن=348	%100	ن=382	الاجمالي

تشير نتائج الجدول السابق رقم (5) إلى النسب والنكرارات للأدوات التفاعلية التي تستخدمها الشركات في منشوراتها المختلفة للتواصل مع الجمهور، حيث جاءت المواد الدعائية في الترتيب الأول لدى الشركاتان عينة الدراسة بنسبة (54.79%)، تلتها فئة إرسال الأفكار في المرتبة الثانية بنسبة (40.82%)، وأخيراً فئة استطلاعات الرأى في الترتيب الثالث بنسبة (4.38%).

ويمكن تفسير هذه النتيجة بأنها تتماشى مع الطابع الفعلى للشركات الخدمية لا سيما شركات الاتصال، حيث غلبة الطابع الدعائى في كل المواد التي يتم نشرها، حيث تتنوع الأشكال الدعائية بين عروض ومسابقات وأحداث ولعب لجذب جميع فئات الجمهور المختلفة.

جدول رقم (6) الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة في منشورات الشركات عينة الدراسة

الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة في المنشورات لدى الشركات عينة الدراسة	المجموع		شركة اتصالات		شركة فودافون		الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة في المنشورات لدى الشركات عينة الدراسة	
	%	ك	%	ك	%	ك		
3	%21.79	335	%23.24	166	20.53 %	169	الإعلام عن العرض الجديد.	استراتيجية الإعلام
	%0.00	0.00	%0.00	0	%0.00	0	سرعة إبلاغ الجمهور عند حدوث عطل ما.	
1	%11.58	178	%11.34	81	11.78 %	97	إقناع الجمهور بالتأثير في العرض الجديد.	استراتيجية التفسير والإقناع
	%19.77	304	%20.16	144	19.44 %	160	تفسير العرض ومزايا الاشتراك.	
4	%16.85	259	%16.52	118	17.13 %	141	كسب التأييد لموضوع معين أو مسابقة.	استراتيجية بناء الإجماع
	%4.22	65	%3.08	22	%5.22	43	استخدام صيغة الجمع (لغة مشتركة).	
2	%23.48	361	%24.22	173	22.84 %	188	سرعة الرد على تعليقات العملاء.	استراتيجية الحوار
	%2.27	35	%1.40	10	%3.03	25	استطلاعات آراء العملاء.	
	%100	1537 ن	%100	714 ن	%100	823 ن	الاجمالي	

وفقاً لنتائج الجدول السابق يمكن ترتيب الاستراتيجيات المستخدمة لدى الشركات عينة الدراسة كما يلى:

- جاءت استراتيجية (الإقناع والتفسير) في المرتبة الأولى، تليها استراتيجية (الحوار) في المرتبة الثانية، ثم استراتيجية (استراتيجية الإعلام) في المرتبة الثالثة، وأخيراً جاءت استراتيجية (بناء الإجماع) في المرتبة الرابعة لدى الشركات عينة الدراسة.

وتختلف هذه النتائج مع نتائج دراسة (أسماء عبدالعظيم، 2023) التي أشارت إلى مجئ استراتيجية الإعلام في الترتيب الأول بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها صفحات مجلس الوزراء والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة الاتصالية للتواصل مع الجمهور (أسماء عبدالعظيم، 2023)، ويمكن تفسير اختلاف تلك النتائج حيث يرجع إلى أن المعلومات التي تتناولها صفحات مجلس الوزراء والهيئة العامة للاستثمار تكون ذو طبيعة خبرية تهدف في المقام الأول لإعلام الجمهور بالأخبار الجديدة كما أنها مؤسسات ليست هادفة للربح، لذا جاءت استراتيجية الإعلام في الترتيب الأول بين الاستراتيجيات الاتصالية، أما الترتيب الأول لاستراتيجية الإقناع والتفسير في الدراسة الراهنة فيرجع إلى أن الشركات عينة الدراسة شركات تهدف للربح في المقام الأول، وهدفها الرئيسي الإقناع والتفسير، حيث إقناع العملاء بالعروض والأنظمة الجديدة وتفسير مزايا الاشتراك فيها.

بالنسبة لترتيب أبعاد الاستراتيجيات لدى الشركات عينة الدراسة، يمكن تناولها بالتفصيل كما يلى:

#### 1- بالنسبة لاستراتيجية (الإعلام)

تمثلت استراتيجية الإعلام في شكل (الإعلام عن العروض الجديدة) في الترتيب الأول، بينما لم تتمثل (سرعة الإبلاغ عن الأعطال للجمهور) لدى عينة الدراسة خلال فترة التحليل.

#### 2- بالنسبة لاستراتيجية (الإقناع والتفسير)

تمثلت استراتيجية الإقناع في شكل (تفسير العروض ومزايا الاشتراك) في الترتيب الأول، بينما جاء (إقناع الجمهور بتوفير في العروض) في الترتيب الثاني لدى الشركات عينة الدراسة.

#### 3- بالنسبة لاستراتيجية (بناء الإجماع)

جاءت استراتيجية الإقناع في شكل (كسب التأييد لموضوع معين أو مسابقة) في الترتيب الأول، بينما جاء (استخدام صيغة الجمع) في الترتيب الثاني لدى الشركات عينة الدراسة.

#### 4- بالنسبة لاستراتيجية (الحوار)

جاءت استراتيجية الإقناع في شكل (سرعة الرد على تعليقات الجمهور) في الترتيب الأول، بينما جاءت (استطلاعات الرأى) في الترتيب الثاني لدى الشركات عينة الدراسة.

جاءت استراتيجية الإقناع والتفسير في الترتيب الأول بين الاستراتيجيات الاتصالية المستخدمة في المنشورات لدى الشركات عينة الدراسة.

- وتنتفق هذه النتيجة مع ما توصلت له نتائج دراسة (إيمان سامي حسين، 2020) حيث جاءت أيضًا استراتيجية الإقناع في الترتيب الأول بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تعتمد عليها المؤسسات السعودية في إدارة سمعتها، بالإضافة إلى تنوع الاستراتيجيات الأخرى التي تعتمد عليها تلك المؤسسات للتواصل مع الجمهور (إيمان سامي حسين، 2020).

ويشير تصدر (استراتيجية الإقناع والتفسير) الترتيب الأول لدى الشركات عينة الدراسة إلى اهتمام الشركات عينة الدراسة بتقديم كافة أشكال التوفير في العروض وتوضيح مزايا الاشتراك للعملاء لجذب انتباه العملاء، كما تتماشى تلك النتيجة مع طبيعة نشاط تلك الشركات، التي تهدف في المقام لإقناع العملاء بالتعرف في العروض، علاوة على توضيح مزايا الإشتراك لجذب انتباه العملاء تجاه عروض وخصومات الشركات عينة الدراسة.

وتنتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (كامل مراد، 2020) التي أشارت إلى أن المؤسسات عينة الدراسة تعتمد على استخدام استراتيجية الإقناع والتفسير ضمن الاستراتيجيات الاتصالية بدرجة عالية (كامل مراد خورشيد، 2020).

### نماذج لمنشورات الشركات عينة الدراسة

#### ► بالنسبة لشركة فودافون

جاء (إقناع الجمهور بالتعرف في العروض) في الترتيب الثاني أبعاد استراتيجية الإقناع والتفسير لدى شركة فودافون بنسبة (11.78%)، ويمكن تناول نماذج لمنشورات التي قامت بإقناع الجمهور بالتعرف في العروض كما يلى :

1- منشور 12/6/2024 "اشترى كل اللي نفسك فيه دلوقتى من فودافون شوب وقسط مع سهولة لحد 12 شهر بدون فوائد وبدون مقدم".

- يهدف المنشور لإقناع الجمهور بالتعرف في عروض شراء الأجهزة الكهربائية (شاشات تلفزيون، موبايلات، أجهزةألعاب) من فودافون شوب، وإمكانية التقسيط حتى 12 شهر عبر تطبيق (سهولة)، بالإضافة لميزة مهمة وهي التقسيط بدون فوائد وبدون مقدم على شراء الأجهزة، ويحتوى المنشور على بوستر عليه صورة لشاشة وجهاز محمول وأجهزة ألعاب مختلفة، واستخدام المنشور استراتيجية الإقناع والتفسير، حيث سعى المنشور

لإقناع الجمهور بالتوفير في العرض عبر تفسيز مزايا التقسيط بدون فوائد، لاقناع الجمهور بالاستفادة من مزايا العرض.

2- منشور 2024/6/17 "عيدك مع فودافون كاش ديلز هيكلتك تخرج كل يوم وتتوفر بخصم زيادة لحد 50 جنية على الأكل والخروج".

- استخدم المنشور استراتيجية الإقناع والتفسير، حيث سعى المنشور لإقناع الجمهور بالتوفير في عروض (فودافون كاش ديلز)، عبر تقديم ميزة مهمة وهي خصم 50 جنية على الترفية والمأكولات، ويحتوى المنشور على بوستر به (8) صور لوجبات بخصومات مختلفة تقدم عروضاً موفقة، مثل " خصم (45%) على بيتزا ستيشن، خصم (50%) من (هارد اتاك)، خصم (50%) من (بافلو برجر)، خصم (45%) على دجاج (كنساس)، خصم (30%) من (كوك دور)، خصم (30%) على البطاطس والزلابية، خصم (35%) دريم بارك، خصم (50%) من (راكس)"، وتم تقديم العرض فترة اجازة عيد الأضحى المبارك، لإقناع الجمهور باستخدام خدمة (فودافون كاش ديلز) والاستفادة من خصومات وعروض الأكل فترة اجازة العيد التي عرضها المنشور.

كما تصدرت استراتيجية الحوار الترتيب الثاني بين الاستراتيجيات الإتصالية التي استخدمتها منشورات الشركات عينة الدراسة كأحد أهم أدوات التفاعل بينها وبين عملائها، والتي تخلق حواراً مثمناً بين الشركة وعملائها، وهو ما يساعد الشركة على معرفة الشكاوى وأوجه القصور للعمل على علاجها وتفاديها.  
► بالنسبة لشركة اتصالات

جاء (إقناع الجمهور بالتوفير في العروض) في الترتيب الثاني بين أبعاد استراتيجية الإقناع والتفسير لدى شركة فودافون بنسبة (11.34%)، ويمكن تناول نماذج للمنشورات التي قامت بإقناع الجمهور بالتوفير في العرض كما يلى:

1- منشور 2024/6/11 "دائماً في اتصالات هتلاقة كل جديد، دلوقتى تقدر تقسط كل الأجهزة بـ (0%) فوائد، (0%) مصاريف إدارية حتى 12 شهر مع تطبيق (حالاً)، العرض سارى لفترة محدودة فى فروع اتصالات".

- اعتمد المنشور على استخدام استراتيجية الإقناع والتفسير، لإقناع الجمهور بفكرة التوفير في شراء الأجهزة الكهربائية، حيث يتيح العرض ميزة التوفير من خلال القيام بشراء الأجهزة عبر تطبيق (حالاً) بدون فوائد وبدون مقدم ودون مصاريف إدارية، ويحتوى المنشور على فيديو للعرض يحمل صوراً وعليها عبارات "قسط بدون فوائد وبدون مقدم"، ويهدف المنشور لإقناع العملاء وتحفيزهم للاشتراك في العرض من خلال إقناعهم بالتوفير

داخل العرض، حيث التقسيط بدون فوائد، بالإضافة لخلق التسويق في العرض عبر استخدام عبارة "العرض سارى لفترة محدودة من فروع اتصالات" في المنشور، لتشجيع العملاء على الاستفادة من العرض.

2- منشور 13/6/2024 "النت معك مكان ما تروح، دلوقتى ولفترة محدودة اشتراك فى الد (Home 4G) واستمتع بخصم (50%) على الرواتر وكمان (50%) باقة زيادة على باقتك".

- استخدم المنشور استراتيجية الإقناع والتفسير، حيث سعى المنشور لإقناع الجمهور بفكرة التوفير في عروض الانترنت المنزلي، حيث إمكانية شراء جهاز الرواتر الأرضي داخل العرض والاستمتاع بخصم (50%) على سعره، بالإضافة لـ (50%) زيادة على باقة الانترنت، ويحتوى المنشور على بوستر يحمل صورة لجهاز رواتر وصورة لعائلة تحمل هواتف وتستمتع بخدمة الانترنت وعبارة "النت معك في كل مكان، واستمتع بخصم (50%) على الرواتر وكمان (50%) باقة زيادة على باقتك"، لتحفيز العملاء على الاشتراك في العرض عبر إقناعه بفكرة التوفير في شراء الرواتر الهوائي.

**ووفقاً للنتائج؛ جاءت استراتيجية الإعلام في الترتيب الثالث بين الاستراتيجيات الإتصالية لدى الشركات عينة الدراسة، حيث قامت الشركات عينة الدراسة بالإعلام عن العروض الجديدة والخدمات والخصومات، وهو ما يعكس أهمية استراتيجية الإعلام لدى تلك الشركات، وحرصها على استخدام تلك الاستراتيجية حيث تعد أدلة مهمة يتم خلالها توصيل رسائلها الإعلانية للجمهور (عروض، منتجات، خدمات) لجذب انتباه الجمهور تجاه تلك العروض والخدمات**

وأخيراً جاءت استراتيجية (بناء الجماعة) في المرتبة الرابعة لدى الشركات عينة الدراسة، وتمثلت أهمية تلك الاستراتيجية من خلال نتائج تحليل المنشورات السابقة حيث محاولة كسب الشركات عينة الدراسة تأييد الجمهور تجاه العروض والأنظمة والمسابقات المختلفة.

**جدول رقم (7) سلوكيات مواطنة العملاء في التعليقات على منشورات الشركات عينة الدراسة**

الرتبة	المجموع		شركة اتصالات		شركة فودافون		سلوكيات مواطنة العملاء في التعليقات على المنشورات لدى الشركات عينة الدراسة
	%	ن	%	ن	%	ن	
1	40.39 %	330	45.68 %	164	36.24 %	166	تعليقات إيجابية على المنشورات
	%1.34	11	%0.00	0	2.40 %	11	التطوع بالإيجابية على تساولات الجمهور
2	13.34 %	109	14.20 %	51	12.44 %	57	الإشارة للزملاء في المنشورات
	%5.99	49	%5.84	21	6.11 %	28	التوصية بضرورة الاستفادة من العرض
3	%0.00	0	%0.00	0	0.00 %	0	الدفاع عن الشركة عند حدوث عطل فني
	15.78 %	129	22.00 %	79	10.91 %	50	مناصرة الشركة يبارز مميزاتها مقارنة بشركات أخرى
4	%9.30	76	%1.67	6	15.28 %	70	التفاعل الإيجابي على منشورات الصفحة
	%3.54	29	%1.39	5	5.24 %	24	مستوى مشاركة منشورات الشركة
5	%6.97	57	%5.01	18	8.51 %	39	إبراز مشاعر إيجابية عند الإعلان عن توقيف الخدمة
	%3.42	28	%4.17	15	2.83 %	13	تقديم مقترنات تطوير لجمهور
%100		ن=81 7	%100	ن=35 9	%100	ن 458=	الاجمالي

وفقاً لبيانات الجدول السابق، يتبيّن ما يلى:

- بالنسبة لترتيب أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء لدى الشركات عينة الدراسة (فودافون، اتصالات) بعد حساب النسبة الإجمالية تبيّن ما يلى:
  - جاء بُعد (الكلمة الإيجابية المنطقية) في الترتيب الأول بين فئات سلوكيات مواطنة عملاء لدى عملاء الشركات عينة الدراسة (فودافون \_ اتصالات) بنسبة (41.78)، تلاه بُعد (التوصية ومساعدة الآخرين) في الترتيب الثاني بنسبة (19.33)، ثم بُعد (الدفاع والمناصرة) في الترتيب الثالث بنسبة (15.78)، و بُعد (إظهار الانتماء) في الترتيب الرابع بنسبة (12.85)، وأخيراً بُعد (التسامح والتعاون) في الترتيب الخامس بنسبة (10.40)، وتعكس هذه النتيجة مدى أهمية الكلمة الإيجابية المنطقية كسلوك إيجابي تجاه الشركات، مما يشير لضرورة العمل على تعزيز هذا البُعد لدى العملاء، نظراً لأهميته في نشر الإنطباع الإيجابي والصورة الذهنية الإيجابية عن الشركة.

بالنسبة لترتيب فئات وأبعاد سلوكيات مواطنة العملاء، يمكن تناولها بالتفصيل كما يلى:

- 1- بُعد (الكلمة الإيجابية المنطقية)
  - شمل البُعد (تعليقات إيجابية على المنشور) حيث جاءت في الترتيب الأول لدى الشركات عينة الدراسة، بينما لم يتمثل (التطوع بالإجابة على تساؤلات العملاء الآخرين) في العينة خلال فترة التحليل.
- 2- بُعد (التوصية ومساعدة الآخرين)
  - شمل البُعد (الإشارة للزملاء في المنشور) حيث جاء في الترتيب الأول لدى الشركات عينة الدراسة، بينما جاءت (التوصية بضرورة الاستفادة من العروض) في الترتيب الثاني.
- 3- بُعد (الدفاع والمناصرة)
  - شمل البُعد (الدفاع عن الشركة عند حدوث الأزمات) حيث جاء في الترتيب الثاني لدى الشركات عينة الدراسة، بينما جاءت (مناصرة الشركة بإبراز مزاياها مقارنة بشركات أخرى) في الترتيب الثاني.

#### 4- بُعد (إظهار الانتماء)

- شمل البُعد (التفاعل الإيجابي على منشورات الصفحة) حيث جاء في الترتيب الأول لدى الشركات عينة الدراسة، بينما جاءت (مستوى مشاركة منشوارت الشركة) في الترتيب الثاني.

#### 5- بُعد (التسامح والتعاون)

- شمل البُعد (إبراز مشاعر إيجابية عند الإعلان عن توقيف الخدمة) حيث جاء في الترتيب الأول لدى الشركات عينة الدراسة، بينما جاء (تقديم مقترنات تطوير للجمهور) في الترتيب الثاني.

جاءت بُعد الكلمة الإيجابية المنطقية في الترتيب الأول بين أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء في التعليقات على المنشورات لدى الشركات عينة الدراسة.

وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (داليا عبدالله، 2015) التي أشارت إلى أن 89.9% من المبحوثين لديهم رغبة مرتفعة للاشتراك في الكلمة الإيجابية المنطقية بأبعادها المختلفة، حيث تبين أن هناك نسبة كبيرة تتأثر نواياهم الشرائية بالكلمة المنطقية عبر الصفحات (داليا عبدالله، 2015).

ويُمكن تناول نماذجًا من نتائج تحليل أبعاد سلوكيات مواطنة العميل بالتفصيل كما يلى:

- ويمكن تناول نتائج بُعد الكلمة الإيجابية المنطقية لدى كلتا الشركتان على حدى كما يلى:  
أ- تعليقات إيجابية على المنشور

جاءت (التعليقات الإيجابية على المنشورات) في الترتيب الأول بين أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء بنسبة (40.39%) لدى الشركات عينة الدراسة، ويمكن تناول نتائجه لدى كل شركة على حدى:  
► بالنسبة لشركة فودافون

جاء (التعليقات الإيجابية على المنشورات) في الترتيب الأول بين أبعاد الكلمة الإيجابية المنطقية لدى شركة فودافون بنسبة (36.24%)، ويمكن تناول نماذجًا للتعليقات الإيجابية على المنشورات كما في الجدول التالي:

### جدول رقم (8) الكلمات الإيجابية في التعليقات على صفحة الفيس بوك لشركة فودافون

م	تاريخ التعليق	(الكلمات الإيجابية المنطقية) في التعليقات لدى شركة فودافون
1	2024/6/14	"كل سنة وفودافون طيبة وبخير، وبعد لطيفة أوى الرسائل اللي بتبعتها فى العيد" و "شركة محترمة، كل عام وأنتم بخير".
2	2024/6/26	"على فكرة أنا معايا خط فودافون من 2007 وأنا وأولادى خطوطهم فودافون برضو، والخدمة ممتازة" و "أحسن خدمة وأحسن شبكة بالتوقيق".
3	2024/6/15	"أنا فودافون وأفتخر بكل فخر شركتى المفضلة منذ أكثر من 20 عاماً، أنا سعيد بوجودى معكم، بالتوقيق دائمًا"

▶ بالنسبة لشركة اتصالات

جاءت (التعليقات الإيجابية على المنشورات) في الترتيب الأول بين أبعاد الكلمة الإيجابية المنطقية لدى شركة اتصالات بنسبة (45.68%)، ويمكن تناول نماذجاً للتعليقات الإيجابية على المنشورات كما يلى:

### جدول رقم (9) الكلمات الإيجابية في التعليقات على صفحة الفيس بوك لشركة اتصالات

م	تاريخ التعليق	(الكلمات الإيجابية المنطقية) في التعليقات لدى شركة اتصالات
1	2024/6/3	"أنا بحب شركة اتصالات وشبكتها حلوة ومعدل عروض رائع، شركة اتصالات رائعة" و "شركة اتصالات شركة محترمة جداً وجميع موظفيها، خدمة عملاء محترمة بجد و "أنتو أحلى ناس عاش أحلى شركة".
2	2024/6/18	"اتغير شكل التطبيق بعد التحديث الأخير للأحسن طبعاً لأن اتصالات أحسن شبكة في مصر".
3	2024/6/26	"أنا بحب اتصالات، اتصالات بتثبت كل يوم أنها الشبكة الأقوى في مصر".
4	2024/7/8	"اتصالات عظمة ياريتى حولت خطى لاتصالات من زمان، شكراً اتصالات".

ونستخلص مما سبق؛ تصدر الكلمة الإيجابية المنطقية الترتيب الأول بين أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء، وهو ما يشير لوجود اتجاه إيجابي لدى العملاء تجاه الشركات عينة الدراسة، حيث انعكس ذلك على قيامهم بكتابة تعليقات إيجابية على منشورات الشركات عينة الدراسة، وتُعد الكلمات الإيجابية المنطقية أحد أهم وأبرز مؤشرات سلوكيات مواطنة العملاء تجاه الشركات، حيث قام العملاء بالتعبير عن اتجاهاتهم الإيجابية بالتعليق على المنشورات، حيث تناولت التعليقات الإيجابية صيغاً وأشكالاً مختلفة من التعليقات التي تعلقت بالعروض الجديدة والخدمات للشركات عينة الدراسة كما يلى:

- بالنسبة لشركة فودافون: تمثلت التعليقات الإيجابية للعملاء في التعليقات التي ارتبطت بعروض وخدمات الشركة، مثل تعليقات لعروض الصيف، تعليقات لخدمات فودافون كاش والانترنت الأرضي، تعليقات لموظفي خدمة العملاء، تعليقات عن جودة الخدمة والشبكة لشركة.
- بالنسبة لشركة اتصالات: شملت التعليقات الإيجابية للعملاء التعليقات التي تعلقت بعروض وأنظمة الشركة أيضاً، مثل تعليقات إيجابية لنظام حكاية، أداء موظفى خدمة العملاء، مسابقات الأهلی فانز، خدمات اتصالات كاش، وتعليقات ترتبط بشكل التحديث الأخير لتطبيق (ماى إى آند)، وأخيراً التعليقات المرتبطة تطور الأنظمة بالنسبة للشبكة والخدمة لدى الشركة.
- وتنتفق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه نتائج دراسة (Elias Goulart & Andre Gollner, 2012) التي أشارت إلى أهمية دور موقع التواصل الاجتماعي في التعرف على انطباعات واتجاهات الجمهور وردود أفعاله من خلال الكلمات المنطقية إلكترونياً، مما يساعد المنظمات على استخدام أنساب الاستراتيجيات الاتصالية والتسويقية بما يتواافق مع اتجاهات الجمهور واحتياجاته المختلفة (Elias Goulart & Andre Gollner, 2012).

## النتائج العامة للدراسة والتوصيات

يمكن تلخيص أهم النتائج التي توصلت لها الدراسة فيما يلى:

- 1- انتشار وشهرة صفحة الفيس بوك لشركة فودافون على نطاق واسع، نتيجة امتلاكها لشريحة كبيرة من العملاء المتابعين (12) مليون متابع، مقارنة بشركة اتصالات (9) مليون متابع، وقد يرجع ذلك لامتلاكها قاعدة عريضة من العملاء، كونها الشركة الأقدم، بالإضافة لتتنوع الأحداث والفعاليات والعروض والخصومات على صفحتها الرسمية، واعتزاز الشركة بإعلاناتها، وتصميماتها الجذابة.
- 2- ارتفاع معدل تحديث المنشورات لصفحة الرسمية لشركة فودافون على الموقع الرسمي للفيس بوك مقارنة بشركة اتصالات، لكونها تمتلك عدد متابعين كبير وشريحة كبيرة من العملاء.
- 3- تصدرت اللغة العالمية الترتيب الأول بين اللغات التي تواصل بها المؤسسات مع الجمهور لدى الشركات عينة الدراسة، وهو ما يتاسب مع معظم شرائح العملاء بكافة مستوياتهم وطبقاتهم الاجتماعية المختلفة.
- 4- جاءت المواد الدعائية في الترتيب الأول بين الأدوات التفاعلية التي استخدمتها منشورات شركة فودافون واتصالات، وهو ما يعكس إدراك تلك الشركات لأهمية الدعاية كأداة تفاعلية مهمة لجذب انتباه العملاء تجاهها.
- 5- جاءت فئة "النص والفيديو" في المرتبة الثانية لدى كلتا الشركات عينة الدراسة، وهو ما يشير لتأثيره في نقل الرسالة الإعلانية من الشركات للعملاء.
- 6- جاءت فئة "النص والإنفوجراف" في المرتبة الثالثة لدى الشركات عينة الدراسة بين فئات الوسائل المتعددة لمنشورات الشركات عينة الدراسة.
- 7- جاءت فئة الإعجابات في الترتيب الأول بين فئات أشكال التفاعل على المنشورات، تلتها فئة المشاركات في الترتيب الثاني، وفئة التعليقات في الترتيب الثالث، وهو ما يعكس أهمية الإعجابات كأحد الأشكال الهامة لتقدير مستوى التفاعل على المنشور بوجه خاص، وكمؤشر لتقييم نسب التفاعل على الصفحة بوجه عام.

- 8- جاءت استراتيجية (الإقناع والتفسير) في المرتبة الأولى بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها الشركات عينة الدراسة، تلتها استراتيجية (الحوار) في المرتبة الثانية، ثم استراتيجية (استراتيجية الإعلام) في المرتبة الثالثة، وأخيراً جاءت استراتيجية (بناء الإجماع) في المرتبة الرابعة لدى الشركات عينة الدراسة.
- 9- جاء الإعلام عن العروض الجديدة في الترتيب الأول بين فئات استراتيجية الإعلام، بينما جاء (سرعة إبلاغ الجمهور عند حدوث عطل فني) في الترتيب الثاني لدى شركتي اتصالات وفودافون.
- 10- جاءت (الكلمة الإيجابية المنطقية) في الترتيب الأول بين فئات سلوكيات مواطنة عملاء لدى عملاء الشركات عينة الدراسة، تلها بعده (التوصية ومساعدة الآخرين) في الترتيب الثاني، ثم بعده (الدفاع والمناصرة) في الترتيب الثالث، وبعد (إظهار الانتقام) في الترتيب الرابع، وأخيراً بعده (التسامح والتعاون) في الترتيب الخامس لدى الشركات عينة الدراسة.
- 11- جاءت (التعليقات الإيجابية على المنشورات) في الترتيب الأول بين فئات الكلمة الإيجابية المنطقية، بينما جاء (التطوع بالإجابة على تساؤلات الجمهور) في الترتيب الثاني لدى شركات الاتصال عينة الدراسة.
- 12- جاءت (الإشارة للزماء في المنشورات) في الترتيب الأول بين فئات التوصية والتغذية المرتدة، تلها (التوصية بضرورة الاستفادة من العروض) في الترتيب الثاني لدى الشركات عينة الدراسة.

### توصيات الدراسة

- 1- ضرورة الاهتمام بالاستراتيجيات الاتصالية من قبل القيادات الإدارية العليا في كافة القطاعات الانتاجية والخدمية.
- 2- ضرورة اهتمام المنظمات سواء الحكومية أو الخاصة بتعميم الأبعاد المختلفة للاستراتيجيات الاتصالية لدى ممارسي العلاقات العامة.
- 3- الاهتمام بدراسة سلوكيات مواطنة العملاء من قبل الشركات والمؤسسات لما لها من تأثير على جذب المزيد من العملاء.
- 4- الاهتمام بالعوامل المؤثرة على خلق كلمة إيجابية منطقية لدى العملاء، وانعكاساتها على الشركات.
- 5- ضرورة تشكيل إدارة متخصصة لدراسة سلوكيات مواطنة العملاء.
- 6- الاهتمام بدراسة مفهوم سلوكيات العملاء على نطاق أكاديمي واسع.

- 
- 9- ضرورة الاهتمام بابعاد عوامل واستراتيجيات أخرى تدعم سلوكيات مواطنة العملاء.
  - 10- ضرورة إجراء دراسات تتناول متغير سلوكيات مواطنة العميل مع متغيرات أخرى مثل تعزيز الصورة الذهنية، وتحقيق الربح، الميزة التنافسية، دعم العلامة التجارية لفتح آفاق بحثية جديدة في هذا المجال.

## مراجع البحث

### أولاً: المراجع العربية

إسماعيل، إسراء أحمد، (2021)، "العلاقة بين جودة الخدمة وسلوكيات مواطنة العميل: دراسة مقارنة على البنوك التجارية"، *مجلة البحوث التجارية*، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، مجلد 43، عدد 2، ص 35:1.

عبدالعظيم، أسماء (2023)، "دور الأساليب الاتصالية الرقمية للعلاقات العامة في تنمية الاستثمار الأجنبي في مصر : دراسة تحليلية"، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الإعلام، كلية الآداب، جامعة الزقازيق.  
الديب، أمينة عبد الرحمن (2021) "الاستراتيجيات الاتصالية للحكومة المصرية ودورها في إدارة العلاقات مع الجمهور" ، *المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان*، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، عدد 21، ص 465:493.

حسين، إيمان سامي (2020)، "دور الاستراتيجيات الاتصالية للعلاقات العامة في سمعة المؤسسات السعودية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة.

عز الدين، أسماء، (2023)، "الصورة المُدركة للأداء الاجتماعي للشركات وعلاقتها بسلوكيات مواطنة العملاء" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة.

خاطر، سامح (2020) "أثر أبعاد المرونة التسويقية في ظل جائحة كورونا على سلوكيات مواطنة العميل: الدور الوسيط للصورة الذهنية للمنظمة" ، *مجلة كلية التجارة*، جامعة طنطا، مجلد 40، عدد 3، ص 127:147.

عثمان، عبير & عبد العزيز، عطا الله، (2021)، "العلاقة بين جودة الخدمة المُدركة وسلوكيات مواطنة العميل: دراسة مقارنة على البنوك التجارية" ، *مجلة البحوث التجارية*، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، مجلد 43، عدد 2، ص 277:311.

جميل، علاء خليفة (2022)، "الاستراتيجيات الاتصالية لوزارة الصحة والسكان للتعريف بالمبادرات الوطنية الصحية عبر الفيس بوك" ، *مجلة البحوث الإعلامية*، مجلد 61، عدد 3، ص 1481:1536.

عبدالحميد، محمد (2010)، "تحليل المحتوى في بحوث الإعلام من التحليل الكمي إلى التحليل في الدراسات الكيفية، وتحليل محتوى الواقع الإعلامية" ، عالم الكتب، ط 1 ، القاهرة.

فوزى رشاد، محمود & حسانين، سمر (2019)، "أهداف ووظائف العلاقات العامة عبر تطبيقات الاتصال الرقمية "رؤية نقدية ومستقبلية" ، المجلة العربية لبحوث الإعلام والاتصال، عدد 24، ص 20:1.

محمد، مصطفى شكري (2017)، "تصميم الواقع الإخبارية العربية والأجنبية وعلاقته بمتضيقات مستخدمي الانترنت، مجلة البحوث الإعلامية، كلية الإعلام، جامعة الأزهر، عدد 48، ص 699:708.

مراد، كامل خورشيد (2020)، "الاستراتيجيات الاتصالية في المؤسسات الصحية ومستوى إستجابة الجمهور لها: دراسة ميدانية على القائمين بالاتصال بالمستشفيات الأردنية الخاصة، المجلة العربية للإعلام وثقافة الطفل، مجلد 47، عدد 4، ص 24:1.

ثانياً: المراجع الإنجليزية

- Fatma, Mobin & Khan, Imran, (2023), "Impact of CSR on Customer Citizenship Behavior: Mediating the Role of Customer Engagement", *Journal of Sustainability (Mdpi)*, Vol.15, No.7, pp.88-150.
- Lin, Yangpeng & Choem, Yeongbae, (2022), "Impact of Luxury Hotel Customer Experience on Brand Love and Customer Citizenship Behavior", *Journal of Sustainability (Mdpi)*, Vol.14, No.8, pp.264-275.
- Thai, Kim Phung & Nguyen, Quoc Hung, (2022) "How Green Hotel Practices Stimulates Customer Citizenship Behavior? Examining the Role of Green Hotel Mage and Customer Satisfaction in Vietnam", *Journal of Tourism and Geosites*, Vol.40, No.1, pp.274-282.
- Zuo, Wen & Tiantianb, Mu & Zuhairi, Ahmad, (2022), "Exploring the Role of Antecedents of Product Innovativeness and Corporate Social Responsibility in Extending Customer Citizenship Behavior", *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, Vol.35, No.1, pp.4759-4777.
- 18- Kumju Hwang, Bora Lee, (2020), "Green Restaurant Consumers' Pride and Social Healthy Narcissism Influencing Self-Actualization and Self Transcendence That Drive Customer Citizenship Behavior", *Journal of Sustainability (MDPI)*, Vol. 12, No. 24, pp.1-19.
- Shuhao Li & Min Wei, (2021), "Hotel Servicescape and Customer Citizenship Behaviors: Mediating Role of Customer Engagement and Moderating Role of Gender", *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, Vol.33, No.2, pp.587-603.
- Elias Goulart & Andre Gollner, (2012), "Facebook as an Organizational Communication Tool: a Brazilian study", in T. Amiel & B. Wilson (Eds.), **Proceedings of Ed Media 2012-World Conference on Educational Media and Technology**, (pp. 37-42), Denver, Colorado, USA: Association for the Advancement of Computing in Education (AACE), Retrieved November 4, 2024 from <https://www.learntechlib.org/primary/p/40725/>.